

HỌ TÊN SV :		MSSV:		
ĐIỂM:	Môn thi:	Kỳ thi:	Ngày thi: 24/10/2011	
	CHUYÊN ĐỀ		GIỮA KỲ	Thời gian: 45 phút.
	SẢN XUẤT TINH GỌN		Bắt đầu từ : 7G20	
	MSMH:			
Chủ nhiệm Bộ Môn:	Giảng viên:	ĐỀ 1	Lớp:	Phòng thi:
ThS. Nguyễn Như Phong	ThS. Nguyễn Như Phong		HT07	401C5 402C5

Ghi chú: được sử dụng tài liệu

ĐỀ THI

1. Trình bày và phân tích 5 nguyên lí tinh gọn (Lean Principles).
2. Trình bày các lãng phí (Wastes) và các giải pháp loại bỏ lãng phí.
3. Một công ty lên lịch sản xuất 3 sản phẩm A, B, C và D với tỷ lệ nhu cầu

$$A:B:C:D = 5:2:2:1$$

Trình bày các phương án điều độ có thể và so sánh ưu nhược điểm của các phương án.

--CHÚC MAY MẮN--
BÀI LÀM

1. Trình bày và phân tích 5 nguyên lí tinh gọn (Lean Principles).

5 nguyên lí tinh gọn:

- Nguyên lí giá trị: Xác định giá trị.
- Nguyên lí chuỗi giá trị: Nhận dạng chuỗi giá trị
- Nguyên lí dòng chảy : Tạo dòng chảy
- Nguyên lí kéo : Kéo dòng chảy.
- Nguyên lí hoàn hảo : Cải tiến liên tục đến hoàn hảo.

Các nguyên lí tinh gọn là nền tảng của quá trình tư duy tinh gọn. Đầu tiên giá trị được xác định chính xác từ quan điểm khách hàng, tiếp theo là nhận dạng toàn bộ chuỗi giá trị là chuỗi các bước quá trình tạo ra giá trị, sau đó là tạo dòng chảy giá trị liên tục, nhanh và linh hoạt, kế đến là dòng chảy được kéo bởi nhu cầu khách hàng, và cuối cùng là cải tiến liên tục đến trạng thái hoàn hảo.

2. Trình bày các lãng phí (Wastes) và các giải pháp loại bỏ lãng phí.

Taiichi Ohno đề ra 7 loại lãng phí bao gồm:

- sản xuất dư thừa,
- chờ đợi,
- di chuyển,
- vận chuyển,
- gia công ,

- tồn kho,
- hư hỏng.

Ngoài 7 lãng phí của Ohno, còn có các lãng phí khác bao gồm:

- tạo ra sản phẩm không giá trị,
- không sử dụng năng lực sáng tạo của nhân viên,
- hệ thống không phù hợp, và
- lãng phí tài nguyên.

Lãng phí trong dịch vụ thường được nhìn từ quan điểm khách hàng hơn là quan điểm của tổ chức sản xuất bao gồm :

- Trì hoãn
- Sao lặt
- Di chuyển không cần thiết
- Thông tin không rõ ràng
- Tồn kho
- Tồn thất cơ hội
- Sai lỗi.

3. Một công ty lên lịch sản xuất 3 sản phẩm A, B, C và D với tỷ lệ nhu cầu

$$A:B:C:D = 5:2:2:1$$

Trình bày các phương án điều độ có thể và so sánh ưu nhược điểm của các phương án.

Phương án 1: 5A:2B:2C:D

Phương án 2: ABABACACAD

Phương án 2 có ưu điểm cỡ lô nhỏ, nhưng phải chuyển đổi nhiều.